

ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN

ASOCIACIÓN IMAGINA



imagina

ÍNDICE

1- Presentación de IMAGINA: Misión, Visión, Valores y Áreas

2. Objetivos generales y específicos de la Estrategia de Internacionalización

3. Resultados esperados

4. Ejes de actuación

5. Recursos necesarios

6. Conclusiones

1- Presentación de IMAGINA: Misión, Visión, Valores y áreas.

La Asociación de Desarrollo Social Participativo IMAGINA es una asociación sin ánimo de lucro que tiene por principal objetivo fomentar un desarrollo inclusivo de nuestro territorio del interior de la provincia de Málaga, a partir de la participación ciudadana en la vida social y pública del mismo, promoviendo especialmente la inclusión y la igualdad de oportunidades de formación y movilidad para la gente joven de nuestro territorio.

IMAGINA se constituye oficialmente el 9 de Mayo de 2017, surge a partir de la necesidad de un grupo de jóvenes de desarrollar ideas y proyectos para trabajar con la juventud sobre temáticas esenciales como son la inclusión de personas con diversidad funcional, la igualdad de género, la puesta en valor de los recursos de nuestra zona rural y el aprendizaje a través de metodologías de educación no formal que permitan desarrollar competencias claves como son la expresión cultural, la creatividad, el emprendimiento o el aprendizaje de idiomas.

En un primer momento, IMAGINA surgió como grupo informal de jóvenes en 2015, de forma flexible con el objetivo de que cualquier persona que quisiese colaborar y formar parte de actividades o proponer proyectos, pudiese hacerlo, y mantiene esta filosofía de apertura que pueda derivar en la generación de sinergias y proyectos de cooperación entre distintas entidades y personas, permitiendo también que la gente joven especialmente de pueblos rurales, encuentre en esta Asociación una herramienta para desarrollar proyectos que promuevan valores y desarrollo en su territorio.

Desde 2023, IMAGINA avanza hacia una mayor estabilidad estructural, al poder contar con espacios físicos propios de trabajo, equipamiento orientado a la terapia ocupacional (cocina equipada, espacios exteriores deportivos y agrícolas...) y un vehículo adaptado. De esta forma, uno de los elementos más innovadores y de calidad de la entidad es **Casa Imagina**, un espacio físico y simbólico de inclusión y aprendizaje situado en Bellavista, Álora. Casa Imagina funciona como centro de formación, dinamización social y acogida de proyectos locales e internacionales. Se concibe como un lugar de encuentro intercultural e intergeneracional, donde conviven personas con discapacidad, jóvenes, mayores, personal voluntario y participantes internacionales.

IMAGINA tiene cuatro áreas clave, si bien éstas no son estancas y colaboran entre sí para alcanzar objetivos comunes, nos parece importante diferenciarlas para que podamos definir mejor el ámbito de actividades:

1- **MOVILIDAD:** para fomentar el aprendizaje de competencias claves, a través de Intercambios Juveniles, Cursos de Formación y Voluntariado. Tanto enviando a participantes a otros países como acogidas de participantes de distintos países en Málaga.

2- **INCLUSIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD:** desarrollo de competencias claves y habilidades para la vida independiente y para el desarrollo de una vida social de calidad, de personas con discapacidad desde la infancia hasta la edad adulta, a través de metodologías empoderantes, motivadoras y creativas.

3- **ACTIVIDADES DE DINAMIZACIÓN JUVENIL E INFANTIL:** actividades de dinamización con contenido educativo en relación a la autenticidad territorial y la utilización de metodologías de Educación No Formal.

4- **VOLUNTARIADO:** fomento del voluntariado local e internacional como forma de participar activamente en la sociedad a lo largo de la vida a través de actividades interculturales, intergeneracionales e inclusivas que además permitan desarrollar competencias claves y contribuir al desarrollo igualitario e inclusivo de nuestro territorio.

Como elemento común que nos une, encontramos la necesidad de mantenernos activas/os, siendo reivindicativas/os e innovadores/as, y consiguiendo llegar a otras personas de nuestra zona que se activan y motivan para implicarse y desarrollar nuevos proyectos, juntas vemos cuáles son las necesidades que tenemos para fomentar la participación ciudadana y la inclusión y también nos cargamos de energía e ideas nuevas para seguir activas, poniendo en marcha iniciativas juveniles en nuestros pueblos que nos ilusionen, que nos muevan, que nos hagan aprender, crecer, mejorar y actuar!

2. Objetivos generales y específicos de la Estrategia de Internacionalización

2.1. Objetivos Generales

O.G.1. Consolidar y mejorar la dimensión internacional de IMAGINA en el ámbito de la Juventud, reforzando metodologías innovadoras e inclusivas que ya venimos desarrollando en Erasmus+ y en CES.

O.G.2. Ampliar progresivamente la internacionalización hacia la Educación de Personas Adultas, con especial atención a personas con discapacidad y a mayores en etapa pre o post jubilación, asegurando igualdad de oportunidades en el acceso a Erasmus+.

O.G.3. Posicionar a IMAGINA como entidad de referencia en cooperación internacional en el ámbito rural, conectando el trabajo local con los objetivos europeos de inclusión, sostenibilidad, digitalización y participación democrática en el marco de otros programas como CERV.

2.2. Objetivos Específicos

O.E.1. Mantener y mejorar la calidad de los proyectos Erasmus+ en Juventud, consolidando nuestra experiencia en intercambios juveniles, formaciones, seminarios, encuentros de creación de redes y voluntariado CES.

O.E.2. Extender esta experiencia hacia el ámbito de Adultos, promoviendo movilidades internacionales que permitan a personas con discapacidad y a mayores desarrollar competencias clave y participar activamente en la ciudadanía europea.

O.E.3. Potenciar la formación y el desarrollo profesional del personal y voluntariado de IMAGINA mediante la participación en cursos, visitas de estudio, *job shadowing* e intercambios de buenas prácticas con otras entidades europeas.

O.E.4. Establecer alianzas estratégicas a nivel europeo que abarquen tanto juventud como educación de personas adultas, generando sinergias entre ambas áreas y compartiendo buenas prácticas en inclusión y desarrollo rural, abriéndonos a otros programas más inexplorados de participación ciudadana europea.

O.E.5. Aumentar la visibilidad europea de las iniciativas locales de IMAGINA, difundiendo modelos transferibles de participación juvenil, inclusión de personas con diversidad funcional y aprendizaje intergeneracional en zonas rurales.

O.E.6. Integrar transversalmente en todos los proyectos internacionales los principios de inclusión y diversidad, transición verde, transformación digital y ciudadanía activa de la Unión Europea.

2.3. Medición y Evaluación de los Objetivos

Para garantizar el cumplimiento de la Estrategia de Internacionalización, IMAGINA establecerá un sistema de seguimiento y evaluación basado en indicadores cualitativos y cuantitativos:

- **Indicadores de consolidación en Juventud (O.G.1 / O.E.1):**

- Número de proyectos europeos implementados anualmente para Juventud (por programas).
- Participación en seminarios, encuentros de redes y formaciones internacionales.
- Mejora en la calidad metodológica de las actividades, evaluada mediante encuestas a participantes y socios.

- **Indicadores de ampliación hacia Adultos y Discapacidad (O.G.2 / O.E.2):**

- Número de aprendientes adultos y personas con discapacidad que participan en movilidades internacionales.
- Incremento de la participación intergeneracional en actividades Erasmus+ y otros programas europeos.
- Reconocimiento de competencias adquiridas a través de Europass y Youthpass.

- **Indicadores de formación del personal (O.E.3):**

- Número de formaciones, visitas de estudio o *job shadowing* realizadas por el personal de IMAGINA.
- Competencias adquiridas, evaluadas mediante autoevaluaciones y entrevistas de seguimiento.
- Inclusión de nuevas metodologías y herramientas en los proyectos locales tras experiencias internacionales.

- **Indicadores de cooperación y alianzas estratégicas (O.E.4):**

- Número de convenios de colaboración con entidades europeas.
Participación activa en redes y plataformas europeas (EPALE, SALTO, Eurodesk, etc.).
- Desarrollo de proyectos conjuntos con socios europeos.

- **Indicadores de visibilidad e impacto europeo (O.E.5):**

- Número de publicaciones, presentaciones y participaciones en foros internacionales.
- Alcance en redes sociales y plataformas europeas de los resultados compartidos.
- Difusión de buenas prácticas en la Plataforma de Resultados Erasmus+ y EPALE.

- **Indicadores transversales (O.E.6):**

- Grado de aplicación de prácticas sostenibles y digitales en los proyectos.
- Inclusión de participantes con menores oportunidades en los diferentes tipos de proyectos
- Fomento de la participación democrática, participación de participantes en las decisiones y fomento de valores europeos

El sistema de evaluación combinará:

- Reuniones de seguimiento interno (trimestrales).
- Cuestionarios a participantes y socios internacionales.
- Informes anuales de progreso remitidos a la Agencia Nacional.
- Revisión final al término del período estratégico (2025–2027) para ajustar la planificación futura.

3. Resultados esperados

La Estrategia de Internacionalización permitirá que IMAGINA avance hacia una gestión más sólida y con mayor impacto, convirtiendo especialmente a Casa Imagina en un espacio de inclusión y aprendizaje reconocido en el mapa europeo de buenas prácticas, al acoger movilidades, recibir visitas de estudio de entidades socias, alojar a voluntariado internacional y convertirse en un espacio de formación para personal y expertos europeos.

a) Resultados internos para IMAGINA

- Contar con un marco estratégico internacional que complemente el banco documental de protocolos, hojas de ruta y pactos estratégicos de la entidad.
- Disponer de protocolos de gestión de movilidades internacionales que aumenten la eficiencia administrativa y la calidad de la experiencia tanto en envíos como en acogidas.
- Integrar sistemáticamente los Principios de calidad de IMAGINA y los principios de calidad de Erasmus + como marco de referencia en la planificación, gestión y evaluación de todas las actividades europeas.
- Reforzar la capacitación del personal y voluntariado a través de formaciones impartidas por expertos europeos, visitas de estudio, *job shadowing* y participación en redes profesionales.
- Acoger estudiantes y profesionales en prácticas a nivel europeo, favoreciendo el aprendizaje mutuo y la innovación metodológica en la entidad.

b) Resultados para las personas participantes

- Mantener la participación juvenil en proyectos Erasmus+, consolidando un ámbito ya fuerte y con resultados positivos.
- Ampliar la participación de personas adultas y con discapacidad en programas europeos, tanto en la movilidad hacia otros países como en la acogida de grupos de socios europeos en Casa Imagina.
- Ofrecer a personas adultas mayores oportunidades de aprendizaje y voluntariado inclusivo en un entorno intercultural.
- Facilitar que los participantes adquieran y acrediten competencias clave para la autonomía personal, la inclusión social y la ciudadanía activa europea mediante herramientas como Europass o Youthpass.

c) Resultados para el territorio y las redes europeas

- Convertir Casa Imagina en un referente europeo, un espacio abierto a la visita de grupos de adultos y mayores de otros países, y un punto de encuentro para la cooperación en inclusión y aprendizaje.
- Consolidar alianzas estratégicas sostenibles con entidades socias, reforzando la capacidad de innovación en educación de adultos, inclusión social y trabajo intergeneracional.
- Incrementar la visibilidad internacional del Valle del Guadalhorce, proyectándolo como ejemplo de cómo un territorio rural puede ser motor de innovación social y cooperación europea.
- Difundir materiales y buenas prácticas desarrolladas en IMAGINA hacia otras entidades y redes, multiplicando el impacto y contribuyendo al aprendizaje compartido en Europa.

4. Ejes de actuación

La Estrategia de Internacionalización de IMAGINA se articula en torno a varios ejes de actuación que garantizan la coherencia entre los objetivos planteados y las acciones que se desarrollarán en el marco de los programas europeos.

Eje 1. Inclusión y participación de personas adultas con menos oportunidades

- Promover la participación en Erasmus+ de personas adultas y/o con discapacidad y de personas mayores en etapa pre o post jubilación.
- Promover el voluntariado in country para personas con discapacidad en nuestra entidad dentro del programa del Cuerpo Europeo de Solidaridad.
- Garantizar la accesibilidad de las movilidades (preparación, acompañamiento, apoyo lingüístico y cultural).
- Desarrollar experiencias de aprendizaje intergeneracional e intercultural como herramientas de inclusión social.

Eje 2. Consolidación de la dimensión internacional en Juventud

- Mantener y reforzar la participación juvenil en proyectos Erasmus+ y CES, garantizando la calidad metodológica y la continuidad de este ámbito consolidado.
- Desarrollar intercambios, seminarios y cursos de formación para mejorar las competencias de la juventud rural y promover el liderazgo juvenil.

Eje 3. Formación y desarrollo profesional del personal y voluntariado

- Facilitar la participación del equipo en cursos, visitas de estudio y *job shadowing* en entidades europeas referentes.
- Acoger en Casa Imagina a expertos y profesionales europeos para impartir talleres, cursos y asesoría especializada.
- Incorporar nuevas metodologías y herramientas de aprendizaje detectadas en los procesos de intercambio de buenas prácticas.
- Continuar el desarrollo de proyectos de voluntariado dentro del programa CES, que permita la interacción de las personas voluntarias jóvenes europeas con los diferentes ámbitos de la entidad y especialmente con el ámbito de personas adultas y personas con discapacidad, creando oportunidades de aprendizaje intergeneracional e inclusivo a través del voluntariado europeo.

Eje 4. Casa Imagina como espacio europeo de referencia

- Convertir Casa Imagina en un centro de acogida de grupos internacionales de adultos y mayores, como espacio de aprendizaje y convivencia inclusiva.
- Recibir estudiantes y profesionales en prácticas de otros países europeos, generando un espacio de innovación y aprendizaje compartido.
- Posicionar Casa Imagina en el mapa europeo como ejemplo de buenas prácticas en inclusión, voluntariado y educación no formal.

Eje 5. Alianzas estratégicas y redes europeas

- Establecer y consolidar colaboraciones con entidades europeas de juventud, inclusión y educación de adultos.
- Participar activamente en redes y plataformas europeas (EPALE, SALTO, Eurodesk, Plataforma de Resultados Erasmus+).
- Contribuir a la construcción de un conocimiento compartido en el ámbito de la inclusión rural, difundiendo buenas prácticas y modelos innovadores.

Eje 6. Transversalidad: sostenibilidad, digitalización, igualdad de género y ciudadanía activa

- **Sostenibilidad:** integrar prácticas medioambientales responsables en todas las actividades internacionales (movilidades verdes, consumo consciente, uso de calculadora de impacto ambiental y realización de acciones verdes complementarias).
- **Transformación digital:** mejorar las competencias digitales de aprendientes, personal y voluntariado, utilizando dinámicas de aprendizaje intergeneracional e inclusivo así como dinámicas de preparación antes de las movilidades y contacto tras las mismas a través de plataformas digitales colaborativas.

- **Igualdad de género:** aplicar de forma transversal la perspectiva de género en toda la planificación estratégica de IMAGINA. Esto incluye:
 - Uso sistemático de lenguaje e imágenes inclusivas en la comunicación interna y externa.
 - Incorporación de la perspectiva de género en el diseño de actividades, garantizando la participación equilibrada y el respeto a la diversidad.
 - Realización de formaciones específicas en igualdad dirigidas a personal, voluntariado y participantes.
 - Participación activa en el **Plan Equilibra** de la comarca (liderado por el GDR Valle del Guadalhorce) y cumplimiento de los pactos firmados por la entidad en materia de corresponsabilidad y lenguaje no sexista.
- **Ciudadanía activa y valores europeos:** fomentar la participación democrática, el compromiso cívico y el sentimiento de pertenencia a Europa a través de todas las experiencias de movilidad, voluntariado y cooperación internacional.

5. Recursos necesarios.

La Estrategia de Internacionalización de IMAGINA se apoya en un conjunto de recursos humanos, materiales, económicos y en red que permiten poner en marcha las acciones previstas y asegurar su sostenibilidad en el tiempo.

La entidad cuenta con un equipo técnico estable y con un voluntariado local e internacional que apoyan de manera constante la implementación de actividades de formación, inclusión y movilidad. A ello se suma una red de personas colaboradoras y expertas en ámbitos clave —como la inclusión, la igualdad de género, la digitalización o las metodologías innovadoras— que refuerzan la capacidad de la asociación para adaptarse y responder a nuevas demandas.

En el plano económico, la entidad se financia a través de programas europeos como Erasmus+ y el Cuerpo Europeo de Solidaridad contando con una estabilidad en ambos gracias a la planificación estratégica del sello de calidad y la acreditación en cada uno de ellos. Además, la estrategia de estabilidad económica de Imagina establece una diversificación de fuentes de financiación que se complementa con subvenciones públicas procedentes de la Diputación de Málaga y de los Ayuntamientos de la comarca del Valle del Guadalhorce. También recibe el apoyo de fundaciones privadas como Fundación “la Caixa” o Fundación ONCE, junto con aportaciones de personas socias, donaciones y actividades de autofinanciación que permiten mantener el equilibrio económico y cubrir gastos básicos de funcionamiento.

En cuanto a recursos estructurales, IMAGINA dispone de **Casa Imagina**, un espacio de inclusión y aprendizaje que se consolida como lugar de acogida para grupos europeos y como sede de programas de formación y voluntariado. Asimismo, utiliza el **Centro de Formación de Álora**, cedido para su uso de forma gratuita por el Ayuntamiento, dotado de aulas, equipamiento tecnológico y mobiliario que facilitan tanto las actividades educativas como la coordinación de los proyectos internacionales. La entidad dispone también de equipos

informáticos, material audiovisual y recursos adaptados para personas con discapacidad, lo que asegura la accesibilidad de las actividades.

La pertenencia a redes europeas como **EPALE**, **SALTO** y la **Plataforma de Resultados Erasmus+**, junto con las alianzas consolidadas con organizaciones socias de diferentes países, refuerzan la dimensión internacional de IMAGINA. A nivel local y territorial, la entidad forma parte del **Plan Equilibra** de igualdad de género liderado por el GDR Valle del Guadalhorce, y ha firmado pactos por la corresponsabilidad y por el uso de un lenguaje inclusivo, lo que confirma la transversalidad de la igualdad en todas sus acciones.

No obstante, la organización identifica necesidades a futuro, entre las que se encuentra el refuerzo de la estabilidad económica mediante financiación plurianual, la capacitación continua del personal en metodologías innovadoras y en gestión avanzada de proyectos europeos, así como la futura ampliación de los recursos materiales que permitan acoger a un número creciente de participantes internacionales en Casa Imagina. De igual manera, resulta esencial continuar consolidando nuevas alianzas estratégicas a nivel europeo en el ámbito de la educación de personas adultas y de la inclusión social, para garantizar que la Estrategia de Internacionalización siga generando impacto y sostenibilidad a largo plazo.

6. Conclusiones

La Estrategia de Internacionalización de IMAGINA constituye una hoja de ruta para los próximos años, que busca consolidar la trayectoria europea ya desarrollada en el ámbito de la juventud y extenderla de forma decidida hacia la educación de personas adultas, con especial atención a las personas con discapacidad y a las personas mayores en etapa pre o post jubilación.

Con esta estrategia, IMAGINA no solo refuerza su capacidad de gestión y aprendizaje interno, sino que se proyecta como una entidad de referencia en el Valle del Guadalhorce y en Europa, capaz de conectar la realidad rural de su territorio con los objetivos estratégicos de la Unión Europea en materia de inclusión, sostenibilidad, digitalización, igualdad de género y ciudadanía activa.

Casa Imagina emerge como el núcleo de este proceso: un espacio físico y simbólico de inclusión y aprendizaje, abierto a la acogida de grupos internacionales, al intercambio de experiencias, a la formación de personal y voluntariado, y a la generación de prácticas innovadoras que puedan ser compartidas en redes europeas. La combinación de movilidades salientes, acogidas internacionales, estancias formativas y visitas de estudio permite convertir a Casa Imagina en un verdadero laboratorio de cooperación intercultural e intergeneracional.

La Estrategia de Internacionalización, al mismo tiempo que fortalece a IMAGINA como organización, contribuye a enriquecer a las personas participantes y al territorio. Los aprendizajes adquiridos a través de los programas europeos se traducen en nuevas metodologías, en mayor cohesión social y en un sentimiento de pertenencia activa a la ciudadanía europea.

De este modo, IMAGINA reafirma su compromiso con una Europa más inclusiva, solidaria y sostenible, en la que las personas jóvenes, adultas, con discapacidad y mayores de zonas rurales puedan acceder a las mismas oportunidades de aprendizaje y desarrollo, haciendo realidad el principio de que **nadie quede atrás** en el camino de la educación y la participación ciudadana.